

厦门市医院协会

厦门市医院协会关于举办厦门市第二届医院管理 案例大赛的通知

厦门市医院协会各专业委员会、分会，各相关三级医疗机构：

根据公立医院高质量发展的总体要求，坚持以人民健康为中心，加强公立医院主体地位，坚持政府主导、公益性主导、公立医院主导，坚持医防融合、平急结合、中西医并重，以建立健全现代医院管理制度为目标，强化体系创新、技术创新、模式创新、管理创新，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局，聚焦能力现代化，实现发展方式从规模扩张向质量效益转型；通过服务人文化和管理信息化，公立医院发展方式从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理，为帮助医院做出符合政策要求和规律的管理决策，赋能医院高质量发展，我会将在2023年11月举办“厦门市第二届医院管理案例大赛”，现将相关事项通知如下：

一、主题方向

- （一）党建文化
- （二）薪酬与绩效改革
- （三）医疗服务模式与医学技术创新
- （四）学科建设与人才队伍建设
- （五）医院质量与安全管理
- （六）智慧医院建设

(七) 医保支付方式改革

(八) 深化优质护理服务

(九) 药事管理建设

(十) 后勤服务管理

参赛的项目选题能够切实着眼于医院管理中的薄弱环节,选题理由充分、有据可依,背景材料详实且有说服力;管理小组的成立能够突破部门和科室的局限,拓展到跨部门、跨专业领域,体现多学科共同参与的理念;通过在不同层面上的反复循环,不断改善进步,进而达到持续改进的效果,并形成标准化制度和流程,通过有效的对策实施推动了医院管理水平和服务能力的提升或解决了临床工作中存在的问题和隐患,成效显著。

二、项目启动: 2023年3月

三、案例提交

(一) 参赛单位下载PPT模板,可修改,大纲不变,要素必备甘特图、鱼骨图、柏拉图等管理工具。

(二) 请于2023年8月31日前将参赛案例发送至邮箱: xmsyyxh@126.com。

四、比赛方式

2023年9月-10月进行初评,邀请专家评委进行线上函评,遴选前15名案例进入决赛。2023年11月进行决赛,所有取得决赛资格的参赛单位,通过电脑演示PPT、现场演讲等形式来展示持续改进案例成果,比赛限时≤8分钟,比赛汇报人数原则上为1人,由评审专家现场打分,评选出年度十大价值案例。

五、具体要求

(一) 参赛单位为全市三级医疗机构,三级综合医院推荐5个案例,三级专科医院推荐3个案例,每个主题方向每家医院限报1个案例。由参赛单位指定具体部门负责对接及推荐案例工作,务必保证医院信息的一致性。每家医

院上报一名联络员,请填写附表于7月15日前发送至邮箱:xmsyyxh@126.com。

(二) 所有参赛案例应为2021年后启动并实施一年及以上。

(三) 所有参赛单位统一按照案例PPT模板填写相关内容,字体不小于14号,案例可附数据、图片等资料进行说明,须保证文字、图标、照片、数据等资料真实详尽。

(四) 所有参赛单位积极参与厦门市医院协会组织的全国宣讲、培训等活动,推广各自的先进经验,影响并推动我市医疗行业管理水平的提升。

(五) 比赛需严格遵守国家、省市关于疫情防控有关要求。

六、奖项设置

(一) 比赛设置金奖1名,银奖3名,铜奖6名,获奖案例给予相应表彰及奖励。

(二) 获奖案例将作为典型案例,由厦门市医院协会进行宣传推广并推荐参加全国医院管理案例大赛。

七、联系方式

联系人:陈仲玉、李艳红

联系电话:13666059348、15805968883

协会邮箱:xmsyyxh@126.com



附表：医院案例提交联络员

单位/部门	姓名	电话	微信号	邮箱