附件2

2023年度中国现代医院管理典型案例

申报书

**医院名称： （签章）**

**负 责 人： （签字）**

**申 请 人: （签字）**

**案例主题：**

**案例名称：**

**填报日期：**

国家卫生健康委能力建设和继续教育中心

二Ｏ二三年制

**填 写 说 明**

一、填写内容应真实、精炼,按正文中提供的提纲要求撰写。在提纲的栏目内可根据文字描述的需要自设下一级的小标题1-2级，如（一）、（二）、（三）……；1、2、3……；（1）、（2）、（3）……。

二、推荐表封面的“医院名称”须填写所在医院注册的全称；“负责人”填单位法人代表姓名；“申请人”填所申报案例的主要负责人或第一完成人；“案例主题”指所申报案例的主题方向，如医院党建、医院战略与运营管理、医院学科建设与科研管理、医院健康医疗大数据应用、智慧医院建设与管理、医院医疗质量安全管理、医院经济运行精细化管理、医院绩效管理、医院医保精细化管理、医院护理管理、医院人力资源管理、医院文化与品牌建设、医院后勤管理、医院媒体工作、医院药事管理、县域医共体建设、社会资本办医的治理结构与运营机制、医学教育、县乡村基层医疗卫生机构合作模式创新、整合型医疗的信息技术研发和应用、个案管理体系建设与模式创新；“案例名称”指在案例主题方向上所申报案例的名称或标题，如《医院职能科室绩效考核案例》、《医院“后勤一站式”服务模式实践》、《医院能源动力系统节能降耗新举措》、《医院卒中中心建设与管理》、《计算机网络信息系统自动预警功能在医院药品和物资管理中的应用》等。“案例名称”应与基本信息表中的“案例名称”一致。

三、请如实填写单位信息和申请人信息。活动组织单位在案例评审期间和后期工作中将根据此表信息与申报单位或申请人联系。

四、请按提纲中“五、附件清单”的要求提供申报材料的附件。

五、涉密内容不得在推荐材料中体现。

六、下载打印《中国医院管理典型案例申报表》和附件材料。

七、填写完成，并由所在单位盖章后上传至中国现代医院管理网。

**基本信息表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 案例名称 | |  | | | | |
| 单位信息 | 医院名称 |  | | 部门名称 |  | |
| 法人代表 |  | 职务 |  | 职称 |  |
| 联系电话 |  | | 电子邮箱 |  | |
| 传真 |  | | 邮政编码 |  | |
| 地址 |  | | | | |
| 申请人信息 | 姓名 |  | | 性别 |  | |
| 学位 |  | 职务 |  | 职称 |  |
| 联系电话 |  | | 电子邮箱 |  | |
| 传真 |  | | 邮政编码 |  | |
| 案例简介 | （限500字以内） | | | | | |

**案例申请人、主要参与者名单及单位推荐意见**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目主要参与者名单 | | 编号 | 姓名 | 性别 | 年龄（岁） | 部门及职务 | 职称 | 项目中的分工 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 单位推荐意见并签章 | （限500字）  单位签章  年 月 日 | | | | | | | |

**申报书正文**

**请按照以下提纲并一律使用 黑色字体 撰写正文（如未特别指明，篇幅不限）。正文中的文字一律使用仿宋体、四号字（本提纲已定好字体字号），图片必须清晰，有图题、图号和简要的解说文字，切忌花哨和使用动画或视频链接。请勿删除或改动提纲标题及括号中的文字。**

**一、案例方案设计**

**（一）案例立项的目标及意义**（阐述该案例项目立项的科学性、及对改善医院管理的可行性；策划该案例希望解决的问题和预计达到的目的。限800字以内）

1. **创新性**（即所申报案例的创新点，如新增行之有效、或可推广、可复制的常设制度和工作机制；创新或改善了业务或管理工作流程；形成了新的、更有效的管理部门间合作模式；创新了医疗、医技或护理合作形式等。限1500字以内）
2. **案例组织实施**
3. **领导力**（包括项目决策层次（医院党委会或院务会，或主管院领导，或职能部门负责人）、项目主管领导、牵头部门、协同部门组织实施计划及资源配置保障（包括但不限于工作内容、工作流程和实施进度的时间表以等内容；为所申报案例的实施，医院或／和项目主管部门为此案例投入的人力资源情况，用于所申报案例的年度经费预算或经费支出总额，用于所申报案例的软、硬件设施配置情况等）。限1500字以内）

**（二）执行力**（介绍所申报案例的团队组织实施过程、利用管理工具的情况、持续改进（PDCA）的制度和效果。必要时可在附件材料中提供相关的工作动员和必要的制度建设证据，如相应的文件、活动照片或视频资料）

**三、案例实施效果**

（请说明所申报案例实施后解决了医院管理哪些方面的问题，并提供工作改进的相关数据和其他证据）

**（一）案例实施后改善了医院效率与效益**（所提供的数据类型和名称请参照国家卫生健康委员会相关部门发布的中国医院评审指南或标准，也可参照国家和省级卫生健康委员会要求医院上报的数据标准，尽量不要自设非公认的指标，以免影响评委计分）

**（二）案例实施后提升了医院的行业影响力**（请提供与所申报案例有关的医院行业影响力提升的佐证材料）

**（三）作为案例的价值**（可供其他医院学习借鉴或通过本案例诠释管理学知识点或重要理论和观点的价值。限800字以内）

**四、获得的荣誉清单**（请列出本医院近5年所获省级及以上政府机构授予的与医院管理有关的奖励名称、时间和奖励颁发机构,无需填写具体的内容。社会组织包括各类协会、学会给予的奖励，只填报全国性组织的奖励，并须注明奖励名称、时间和颁发奖励的组织名称。请在附件中提供获得荣誉的证明材料）

**五、附件清单**（请列出与所申报案例有关的全部附件的序号和名称，包括但不限于复印件、照片、视频资料。请按此清单的顺序整理并装订附件后随申报书一起递交）